

# Bilan du plan d'action de la Politique régionale de développement social (2019-2025)

Présenter lors de l'Atelier de priorisation des objectifs  
Vers le 2<sup>e</sup> plan d'action  
16 octobre 2025

# La force mobilisatrice de Laval

## Un milieu propice à la concertation

- Unicité du territoire
  - Une ville, une MRC, un CISSS, une région
- Conjoncture favorable
  - Volonté de s'organiser selon nos propres particularités régionales
- Forte mobilisation
  - Structure spécifique: 60% des organismes sont régionaux
  - Force de la concertation

# Pourquoi une politique régionale de développement social à Laval?

## Une volonté commune de :

- Se doter d'une vision partagée du développement social
- Déterminer ensemble les grandes orientations régionales
- Réaliser des actions stratégiques
- Mettre en commun nos ressources
- Favoriser et renforcer les capacités d'agir de l'ensemble des actrices et des acteurs du développement social

# Pourquoi une politique régionale de développement social à Laval?

## La PRDS: un outil de planification régionale

- Privilégie une approche inclusive
- Propice aux innovations
- Agit en complémentarité et en cohérence dans la réponse aux besoins de la population

# Les réalisations

## Les actions transversales :

- Volonté mutualisée d'agir sur des causes communes
- Briser les « silos »
- Créer des continuums entre les différents services
- Assurer une complémentarité des actions
- Tenir compte des enjeux émergents
- Comprendre et mesurer l'impact des interventions sectorielles

# Les constats

- **11 objectifs** retenus
- **21 sous-objectifs** identifiés
- **8 autres sous-objectifs** pour les actions transversales
- **67 actions** identifiées
- 17 cellules de travail
- Dont 3 cellules non liées à des objectifs préalablement priorisés
- 6 concertations locales

<i>Politique</i>		<i>Plan d'action</i>			N Sous- objectifs avec cellules	N Cellules
Orientations	N Objectifs	N Objectifs retenus	N Sous- objectifs	N Actions		
Première	8	2	2	5	1	1
Deuxième	4	2	7	10	1	1
Troisième	5	2	3	9	2	8
Quatrième	7	4	6	18	3	2 (+ 6*)
Cinquième	4	1	3	4	2	4
<b>Actions transversales</b>						
Cohérence des politiques	3		2	3	0	0
Pédagogie et communication			2	3	2	1
ADS+			1	4	1	1
Évaluation			2	7	2	1
Observatoire			1	4	0	0
	31	11	29	67	14	19 (+6*)

\*Concertations locales

# Les constats

- Les **sous-objectifs priorisés** ne sont pas nécessairement appariés avec les **cellules** mises en place
- Les **cellules** existantes sont **inégalement réparties** entre les différentes orientations
- À peine la **moitié des sous-objectifs** priorisés ont été **mis en œuvre**
- **Aucune avancée** notamment pour les objectifs suivants:
  - *2.3 Reconnaître, appuyer et partager l'expertise développée par les organisations favorisant la participation et la mobilisation citoyennes.*
  - *2.4 Valoriser l'entraide et l'éducation populaire comme des moyens favorisant la participation pleine et entière des personnes à la vie sociale et économique.*
  - *3.1 Agir tôt et en continu sur les facteurs de protection et sur les facteurs de risque afin de prévenir l'exclusion sociale associée aux situations de vulnérabilité.*
- À contrario, **7 cellules** sont rattachées sous le **sous-objectif 3.2.2** et **6 cellules** (sous forme de concertations locales) pour le **sous-objectif 4.2.2**

# Les constats

## Que peut signifier une concentration d'initiatives du sous-objectif 3.2.2?

*Soutenir l'accompagnement global et continu des personnes en situation de vulnérabilité ou à risque de l'être, en fonction de leurs besoins.*

- L'implantation ou la consolidation de services ou de projets collectifs au bénéfice de personnes en situation de vulnérabilité fait partie de la **mission et du champ d'expertise de la plupart des organismes communautaires** ;
  - Les organismes communautaires excellent dans le concret, l'opérationnel, la **relation directe** avec les citoyennes et citoyens ;
  - Existence d'un **déséquilibre** entre les **besoins** des personnes en situation de vulnérabilité et les **capacités organisationnelles** des organismes communautaires afin d'y répondre en raison des limites de leurs ressources.
- 
- La PRDS peut-être perçue comme le moyen de bénéficier d'une source additionnelle de financement
  - Enjeux d'articulation entre la PRDS et d'autres politiques gouvernementales dont notamment en termes de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale



# Les cellules de travail

**1.2** Logements sociaux et communautaires

**2.1** Transition socio-écologique

**3.2** Collaboration et accompagnement global et continu des personnes immigrantes

**3.2** Comité stratégique du secteur des Immeubles Val-Martin

**3.2** Bureau de projets pour personnes âînées

**3.2** Centre de ressources en santé mentale pour la population d'expression anglaise de Laval

**3.2** Ensemble pour accueillir la vie – ENVIE

**3.2** Cellule de travail en itinérance

**3.2** Santé communautaire en santé sexuelle globale

**3.2** Améliorer les réponses offertes aux familles en situation de pauvreté de Laval

# Les cellules de travail



## 4.1 Communauté bâtissant l'avenir des jeunes

## 4.2 Concertation intersectorielle et multiréseau pour répondre aux besoins de manière intégrée

- Concertation VizAxion
- Coalition de l'Est
- Comité de développement local de Chomedey
- M'Îles Lieux Ensemble – Table de concertation secteur 5
- Forme ta vie
- La Concertation locale du secteur 2 de Laval

# Les cellules de travail



**4.6** Culture et communautés

**5.1** Épicerie ambulante- Marché Unio

**5.1** Marigot Agricole

**5.1** Plan de développement de la communauté nourricière de Laval

**5.4** Laval Alliée contre les violences sexuelles

**6.1** Comité régional transitoire

**7.** Comité communication

**8.** Intégration de l'Analyse intersectionnelle différenciée selon les sexes (ADS+)

**9.** Comité d'évaluation

**10.** Comité Pôle de données

# Les constats

## 5. La majorité des cellules se sont développées à partir d'une **dynamique préexistante de concertation**:

Cellules	Concertations
1.2. Logement	TROCALL
2.1. Transition écologique	Laval Zen
3.2. Soutenir personnes vulnérables	
3.2.1 Accompagnement	Comité terrain. (TRIDIL)
3.2.1 IVM	Comité de liaison
3.2.2. Réponses besoin	
3.2.2. Bureau de projets	TRCAL
3.2.2. Centre santé mentale	COSML
3.2.2. ENVIE	
3.2.2. Santé sexuelle	
3.2.2. Itinérance	ROIIL
4.1. Réussite éducative	RLPRE

# Les constats

## 5. La majorité des cellules se sont développées à partir d'une **dynamique préexistante de concertation**:

Cellules	Concertations
4.2. Concertation cellule	
4.2. Concertations locales	Déjà en formation, sous différentes formes, selon les quartiers
4.6 Valoriser culture	Culture Laval
5.1.1. Épicerie ambulante UNIO	Concertation avant de s'incorporer (aussi lien avec CASAL)
5.1.2. PDCN	
5.1.3. Marigot agricole	Concertation a démarré avant-projet PRDS
5.4. Violence sexuelle	TVCASL
8.1. ADS	TCLCF

# Les constats : composition des cellules

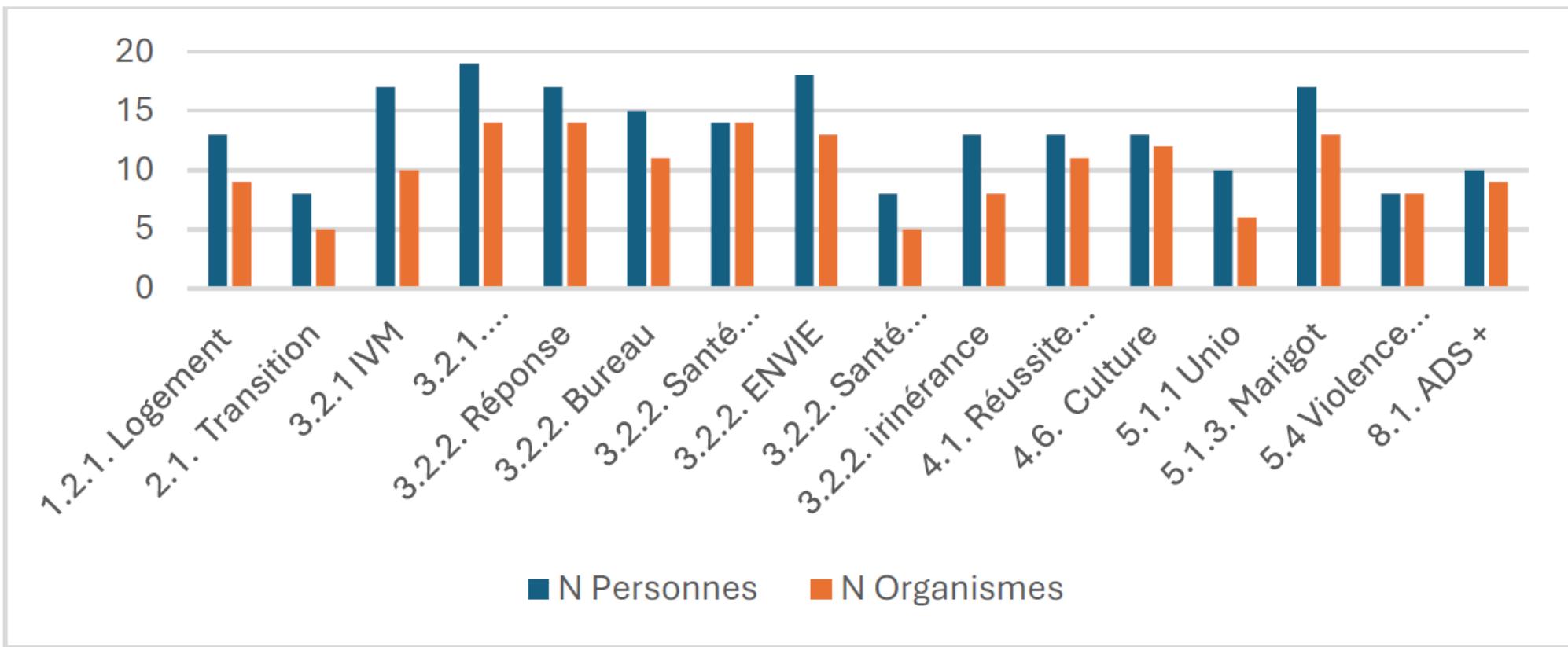
Les secteurs habituellement les plus associés au DS sont les plus présents soient: **facilitation de l'action collective, intervention psychosociale et accompagnement, santé, représentation de groupe de vie communautaire.**

*Part (%) des divers secteurs dans l'ensemble des présences sectorielles dans les cellules:*

Facilitation de l' action collective	Habitation/ logement	Environnement	Santé	Éducation	Culture	Vie communaute	Sécurité en général	Intervention psychosociale et accompagnement	Agriculture et Sécurité alimentaire	Emploi Économie	Économie sociale	Représentation de groupe
18	7	2	11	5	3	11	3	16	7	2	4	11

# Les constats : composition des cellules

*Profil des cellules selon le nombre d'organismes et de personnes:*

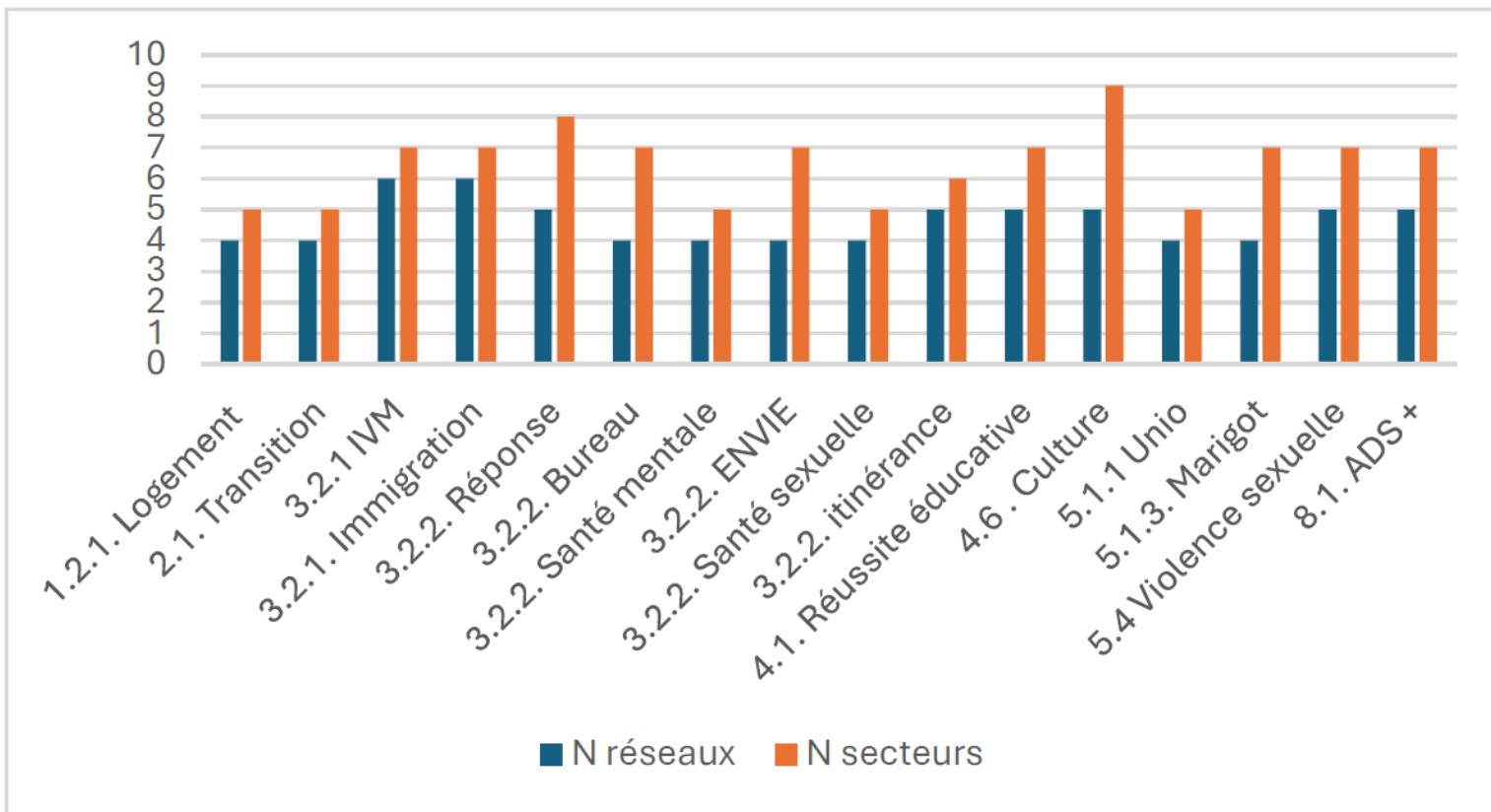


# Les constats : une mobilisation fluctuante, mais persistante

- Des 46 organismes différents identifiés comme partenaire dans le Plan, c'est finalement **128 organismes** qui ont **participé au déploiement des cellules**, soit 3 fois plus.
- **237 personnes** ont été impliqué à la **mise en œuvre du Plan** :
  - 40 personnes provenant de la Ville de Laval, issus de 5 services différents
  - 28 personnes du CISSS de Laval dans 5 directions différentes
  - 71% des personnes proviennent du milieu communautaire

# Les constats : composition des cellules

*Profil des cellules selon le nombre de réseaux et secteurs :*



# Les constats : composition des cellules

Toutes les cellules répondent donc au critère de **diversité de secteurs et de réseaux**, mais avec une **intensité fort variable** selon les deux dimensions.

- La mesure de l'intersectorialité reste délicate;
- Prendre garde à « l'intersectorialité tapisserie »
- Varie selon la portée d'attention des cellules

Problématiques		Population	
		Toute	Groupes spécifiques
Multiples	2.1. Transition écologique 3.2.1. IVM (un territoire) 4.1. Réussite éducative 4.6. Culture et société	3.2.1. Accompagnement. Immigrant.e.s 3.2.2. ENVIE 3.2.2. Itinérance	
	3.2.2. Santé mentale 3.2.2. Santé sexuelle 5.1.1. UNIO 5.4. LACVS 8.1. ADS+	1.2.1. Logement social 3.2.2. Réponse aux besoins 3.2.2. Bureau de projets 5.1.3. Marigot	

# **Les constats : composition des cellules**

L'**intersectorialité** devrait être appréciée en fonction du mandat de la cellule en croisant deux dimensions:

- **l'étendue des groupes concernés**
- **la diversité des problématiques traitées**

Bien que le développement social concerne l'**ensemble de la société** dans ses finalités de renforcement de la capacité d'agir collectivement et d'amélioration des conditions de vie, des malentendus et divergences demeurent:

- le développement social évoque plus souvent une concentration de l'attention sur les **populations vulnérables et leurs problématiques particulières**.

# Les constats : les actions

Profil des cellules selon leurs types d'action :

	Communications	Conception	Diagnostic.	Rencontres	Organisation	Collaboration	Mobilisation.	Formation	Services	Montage projet	Soutien	Maillage	Représentation	Promotion	Appropriation
1.2. LSA															
2.1. Transition socioécologique															
3.2.1. Accompagnement															
3.2.1. IVM															
3.2.2 Réponse aux besoins															
3.2.2. Bureau de projets															
3.2.2. Centre santé mentale															
3.2.2. Envie															
3.2.2. Santé sexuelle															
3.2.2. Itinérance															
4.1 Réussite éducative															
4.2. Concertation cellule															
4.2. Concertations locales															
4.6 Culture-communauté															
5.1.1. Unio															
5.1.3. Marigot agricole															
5.4. Laval Alliée															
8.1. ADS+															

# Les constats :

## Les faits saillants dans la mise en œuvre du Plan

Cinq ans plus tard, il appert que ce qui a été fait est largement conforme à ce que le Plan prévoyait, aussi bien dans le nombre et la nature des actions que dans leurs modalités de réalisation :

- **19 cellules** ont déjà un **plan de travail**
- **6 concertations locales** ont été renforcées
- 4 objectifs n'ont pas encore de cellules actives
- **7 cellules pour le sous-objectif 3.2.2 visant les personnes vulnérables**
  - Favoriser l'implantation ou la consolidation de services ou de projets collectifs ou concertés qui répondent à des besoins pour lesquels les citoyennes et citoyens en situation de vulnérabilité ne peuvent obtenir de services sur le territoire de Laval.

# Les retombées

- Près de 130 organisations ont participé à la mise en œuvre de la PRDS
- 58% sont des organismes communautaires
- Près de 240 personnes se sont impliquées dans la mise en œuvre de la PRDS
- 71 % sont des personnes qui proviennent du milieu communautaire

# Les retombées

- La mobilisation des partenaires est un objectif commun pour une grande majorité des initiatives.
- Les nouvelles pratiques de collaboration générée par le travail des cellules ont favorisé dans tout l'écosystème une ambiance collaborative.
- La mobilisation directe des citoyens dans les cellules est néanmoins peu élevée par rapport à ce qui était escompté.
- Avec le soutien de la FLAC , des efforts combinés ont permis un effet levier de 10 860 000\$ et de consolider 8 700 000\$ de fonds complémentaires au développement social.
- Les fonds municipaux disponibles pour le soutien au développement social ont augmenté, passant de 0.6 M\$ en 2019 à 4,25 M\$ en 2024.

# Les retombées

- Épisode COVID: culture de concertation bien implantée
- La PRDS anime et dynamise l'action régionale et contribue à l'effort collectif du développement social à Laval
- Encourage une vision holistique des enjeux sociaux lavallois
- Les orientations et les actions de la PRDS se sont avérées être des mesures structurantes pour le développement social
- La PRDS est une des réponses, pour la région de Laval, aux défis et aux enjeux collectifs

# Les perspectives

- Déploiement d'actions collectives
- Activation d'innovations sociales
- Renforcement de la gouvernance collective pour faciliter la vue d'ensemble de l'écosystème du développement social de Laval
- Produire et présenter un bilan annuel des réalisations de la PRDS à l'ensemble des acteurs et actrices du développement social
- Faire rayonner les actions de la PRDS

# Merci!